

우리금융그룹

# 2021년 연간 경영실적

2022. 02



## I. 2021년 연간 경영실적 Highlights

## II. 2021년 연간 세부 경영실적

## III. 주요 자회사 현황

## IV. Appendix (우리금융그룹 경영전략/ 주요 디지털 성과 / 주요 ESG 성과)

### Disclaimer

본 자료에 포함된 수치 및 내용은 우리금융그룹의 경영실적을 설명하기 위해 작성되었으며, 회계감사가 완료되지 않은 잠정예비자료입니다. 본 자료에 포함된 미래 성과나 정 보는 예측이나 전망일 뿐으로 실제 결과와 다를 수 있습니다. 그러므로 최종적으로 회계감사를 마친 자료와는 중대한 차이가 있을 수 있고 별도 공지 없이 추후 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 또한 이 정보의 제공으로 인해 발생하는 어떠한 손실에도 회사는 책임이 없음을 알려드립니다.

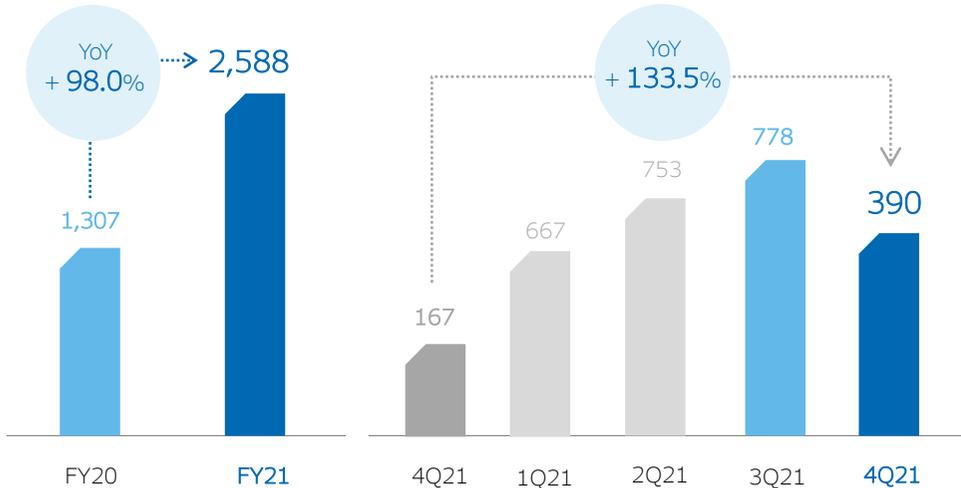
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# I. 2021년 연간 경영실적 Highlights (1) 그룹 실적 총괄

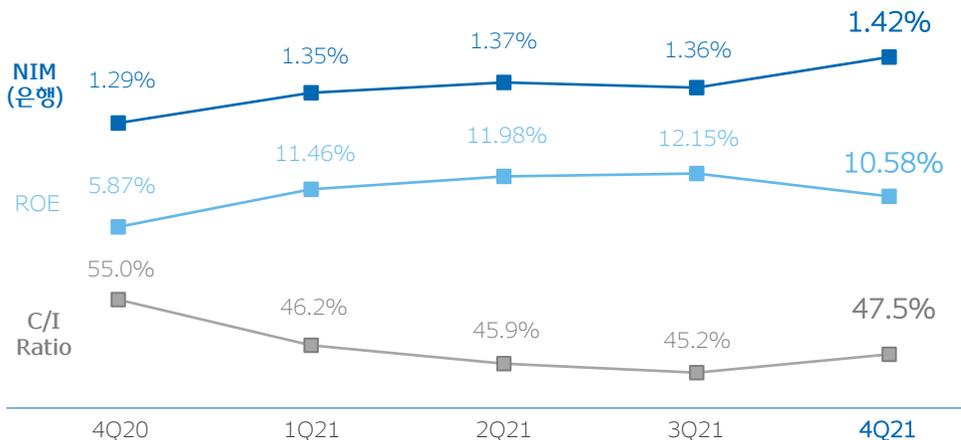
## 그룹 당기순이익

당기순이익(지배기업지분)

단위 : 십억원



## 주요 지표



\* NIM(은행) : 분기 기준 \*\* ROE(기중 누적) : 연결기준, 연환산 기준  
 \*\*\* C/I Ratio (기중 누적) : 연결기준 (4Q20, 4Q21 명예퇴직비용 제외)

## KEY HIGHLIGHTS

### 당기순이익

21년 연간 **2,588** 십억원

4분기 390십억원

- + 21년 연간 당기순이익, 사상 최고 실적 달성
  - 연간 2조 588십억원 (YoY + 98.0%)
  - 4분기 390십억원 (QoQ - 49.9%)
- + 비은행부문 손익 비중 확대 (19년초(지주 설립) 10% → 21년말 17.2%)
- + 수익 창출력 업그레이드, 안정적인 자산건전성 및 비용 관리 성과
- + 4분기 당기순이익, 390십억원 (YoY +133.5%)

### 순영업수익

21년 연간 **8,344** 십억원

4분기 2,163십억원

- + 순영업수익, 전년 대비 22.3% 증가
  - 연간 8조 344십억원 (YoY + 22.3%)
  - 4분기 2조 163십억원 (QoQ + 1.2%)
- + 이자이익: 기업대출 中心 건조한대출성장 핵심 저비용성 예금 증대로 수익구조 개선
- + 비이자이익: 핵심수수료이익 Turnaround 및 유가증권, 외환/파생 부문 등 본사 영업부문 호조

### 판매관리비

(판매비용률 47.5%)

21년 연간 **4,147** 십억원

4분기 1,354십억원

- + 전사적 경영 효율화 노력의 결과
  - 연간 4조 147십억원 (YoY +4.8%)
  - 4분기 1조 354십억원 (QoQ +44.5%)
- 캐피탈, 저축은행 편입 영향 제외시 YoY 약 + 2.7% 증가 수준
- + C/I Ratio 47.5% 시현 (YoY -7.5%)
- + 지속가능 성장을 위한 디지털/IT 부문 등 적극 투자

### 대손비용

(대손비용률 0.17%)

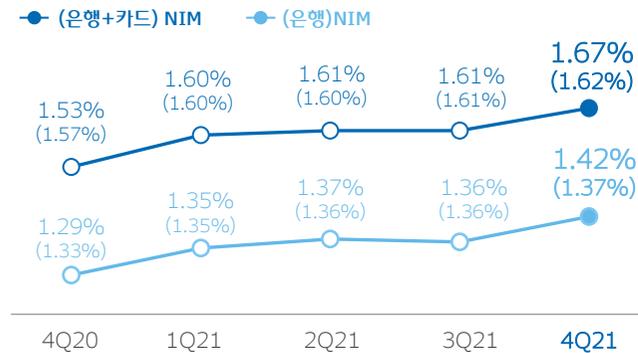
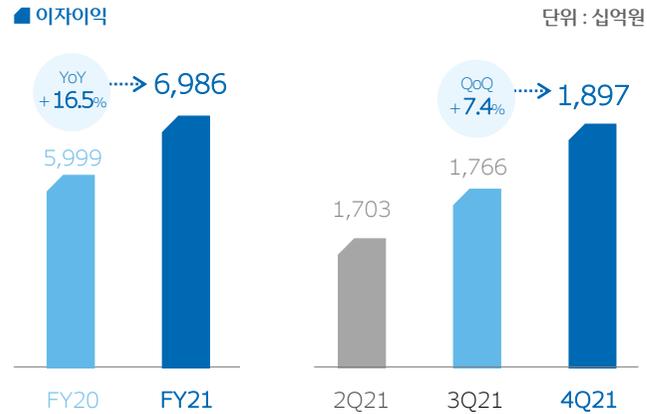
21년 연간 **537** 십억원

4분기 225십억원

- + 리스크 중시 영업 문화 정착으로 대손비용, 역사적 최저수준 안정적 관리
  - 연간 537십억원 (YoY -31.5%)
  - 4분기 225십억원 (QoQ +110.3%)
- + 대손비용률 17bp
  - 4분기 약 800억원 추가 총당금 적립으로 미래 불확실성에 대한 대응 여력 확보
  - NPL커버리지비율 : 192.2%

# I. 2021년 연간 경영실적 Highlights (2) 그룹 실적 총괄

## 이자이익 / NIM



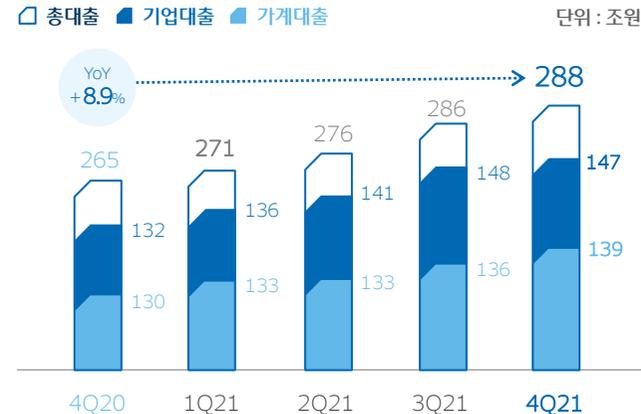
\*분기 기준, ( )안은 누적 NIM

**+ 순이자이익** **연간** 6,986십억원 (YoY+16.5%)  
**4분기** 1,897십억원 (QoQ +7.4%)

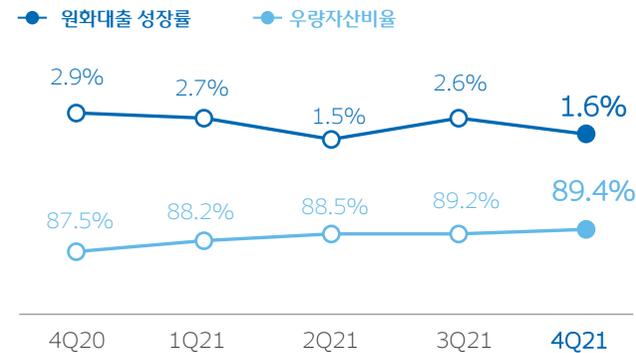
**+ 그룹 NIM 1.67%, 은행 1.42% (QoQ + 6bp)**

- 저비용성예금 증대 노력 등 수익구조 개선 노력 지속
- 중소기업대출 中心 건조한대출 성장

## 대출 현황(은행)



\* 무수익여신 기준



\* 우량자산: 원화 기업대출기준 (단, 예금담보대출 등 별도여신만 보유한 업체 제외)

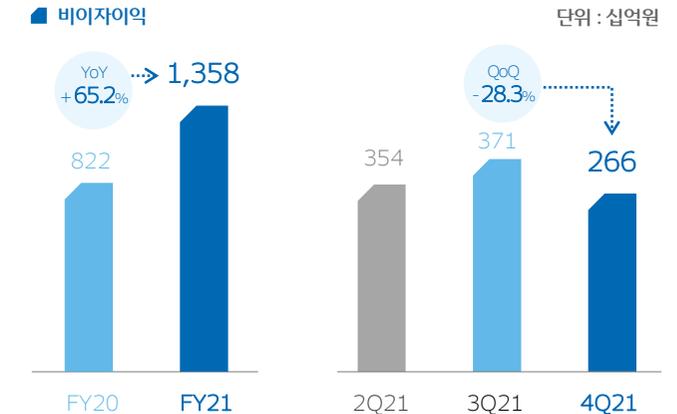
**+ (은행) 대출 : 288조원 (YoY + 8.9%)**

**기업** 147조원 (YoY+11.5%, QoQ -0.5%)  
**가계** 139조원 (YoY + 6.4%, QoQ +2.3%)

**+ 자본적정성 및 리스크 고려한 우량자산 中心 대출 성장**

- 우량자산비율 89.4% (19년 이후 85% 이상 유지)

## 비이자이익



**+ 비이자이익** **연간** 1,358십억원 (YoY +65.2%)  
**4분기** 266십억원 (QoQ -28.3%)

- 유가증권, 외환/파생 부문 등 본사 영업부문 호조
- 핵심 수수료이익(CIB, 자산관리부문 등) 턴어라운드

**+ 수수료 이익, 4분기 365십억원 (QoQ -2.9%)**

# I. 2021년 연간 경영실적 Highlights (3) 그룹 실적 총괄

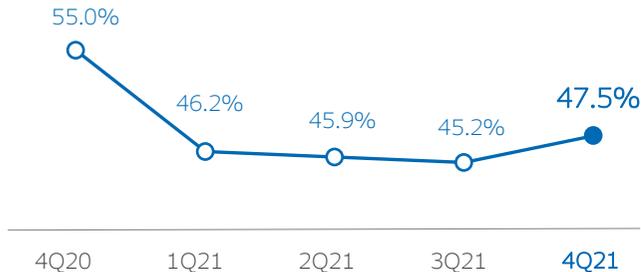
## 판매관리비

■ 판매관리비

단위 : 십억원



● 판매관리비율 (기중 누적)



\* 판매관리비율 = 판매관리비 / (순영업수익(이자이익+비이자이익))  
· 4Q20, 4Q21 : 명예퇴직비용 제외

**+ 판매관리비** **연간** 4,147십억원 (YoY +4.8%)  
**4분기** 1,354십억원 (QoQ +44.5%)

· 캐피탈, 저축은행 편입 효과 제외시, YoY +2.7% 수준

**+ 그룹 C/I Ratio : 47.5% (YoY - 7.5%p)**

- 전사적 판관비용 관리 노력으로 안정적 C/I Ratio 달성  
- 그룹 물건비 YoY +1.8% 수준(은행은 YoY 소폭 감소)
- 지속가능성장을 위한 디지털/IT 부문 등은 적극 투자

## 대손비용

■ 신용손실에 따른 손상차손

단위 : 십억원



● 대손비용률 (기중 누적)



· 대손비용률 = 대손비용 / 총여신 평잔 (연환산 기준)

**+ 대손 비용** **연간** 537십억원 (YoY - 31.5%)  
**4분기** 225십억원 (QoQ +110.3%)

**+ 그룹 대손비용률 : 0.17%**

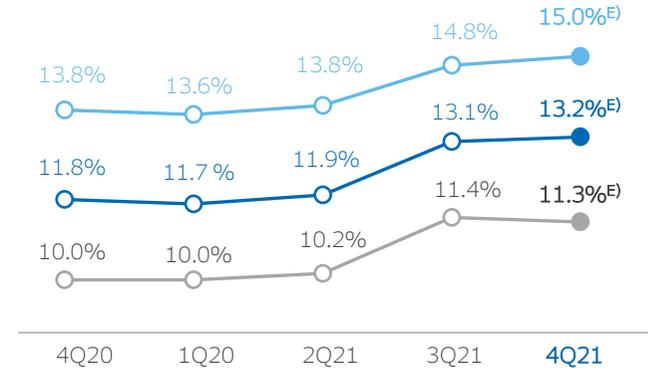
- 미래 불확실성 대비 추가 충당금 적립에도 안정적 대손 관리  
- 4분기 코로나 관련 충당금 약 800억원 적립

**+ 자산건전성 지표 안정화**

- NPL비율 : 0.30%, 연체율 : 0.21%, NPL커버리지 : 192.2%

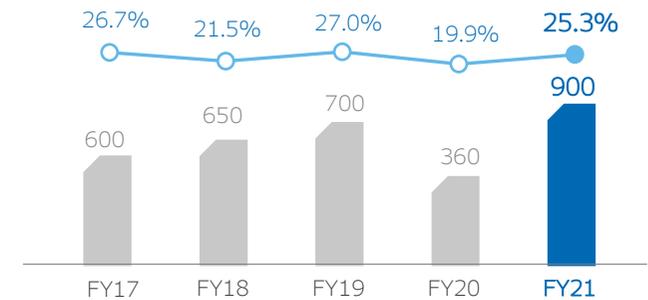
## 자본적정성/배당정책

● BIS 비율 ● 기본자본비율 ● 보통주 자본비율



■ 주당 배당금 ● 배당성향

단위 : 원



**+ 그룹 보통주자본비율 : 11.3%(E)** (YoY + 1.3%p)

- 견조한 이익 증가 및 적극적 위험가중자산 관리 결과
- 21.9월 내부등급법 최종 승인 득

**+ 배당 등 주주 환원 정책**

- 21년 주당 배당금 900원 결정(중간배당 150원 포함)
- 중장기 배당성향 향상 등 주주 환원 정책 적극 추진

## II. 2021년 연간 세부 경영실적 (1) 그룹 재무 현황

구분	그룹 (연결)	우리 은행	우리 카드	우리금융 캐피탈 <sup>4)</sup>	우리 종합금융	우리 자산신탁	우리 자산운용	우리금융 저축은행 <sup>5)</sup>	우리 신용정보	우리 펀드 서비스	우리PE 자산운용	우리 글로벌 자산운용	우리 FIS	우리금융 경영 연구소
당기순이익 <sup>1)</sup> (십억원)	2,587.9	2,375.5	200.7	140.6	79.9	40.3	8.2	15.3	1.6	3.6	2.2	-0.4	1.6	0.0
총자산 <sup>2)</sup> (조원)	594.4	482.1	14.1	10.3	5.2	44.7	27.5	1.4	0.0	0.0	0.9	8.4	0.1	0.0
자본총계 <sup>3)</sup> (십억원)	25,842	24,555	2,259	1,187	600	168	122	222	32	20	38	28	46	4
지분율	과점주주 <sup>6)</sup> 24.2%	100%	100%	100%	58.7%	51.0%	73.0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

· 2021년 12월 31일 기준 (K-IFRS)

주1) 당기순이익 : 각 해당회사별 지배기업지분 순이익

주2) 총자산 : 실적신탁 및 AUM 포함

주3) 자본총계 : 비지배지분 제외

주4) 주식 포괄적 교환에 따른 완전자회사 완료(2021.8.10)

주5) 2021년 1분기 편입

주6) 과점주주 현황(전략적 투자자, 2021년 12월말 기준) : IMM, 키움증권, 한국투자증권, 한화생명, 푸본 그룹, 유진PE

# II. 2021년 연간 세부 경영실적 (2) 그룹 재무제표

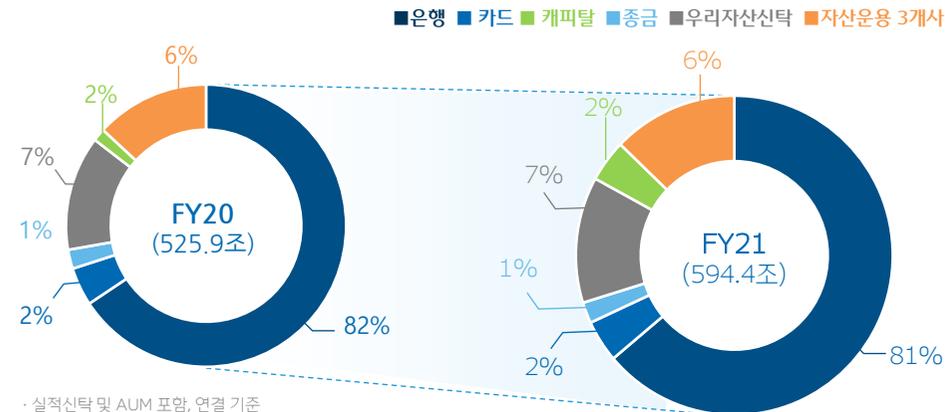
## 그룹 연결손익계산서

단위: 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
순영업수익	8,344	6,821	22.3	2,163	2,137	1.2
이자 이익	6,986	5,999	16.5	1,897	1,766	7.4
비이자 이익	1,358	822	65.2	266	371	-28.3
판매관리비 (-)	4,147	3,956	4.8	1,354	937	44.5
충당금적립전영업이익	4,197	2,865	46.5	809	1,200	-32.6
신용손실에대한손상차손(-)	537	784	-31.5	225	107	110.3
영업이익	3,660	2,080	76.0	584	1,093	-46.6
영업외이익	89	-79	NA	12	43	-72.1
법인세차감전이익	3,749	2,001	87.4	596	1,136	-47.5
법인세 (-)	942	486	93.8	151	311	-51.4
당기순이익	2,807	1,515	85.3	445	825	-46.1
지배기업 소유주지분	2,588	1,307	98.0	390	778	-49.9
비지배지분	219	208	5.3	55	47	17.0

## 그룹 재무상태표

단위: 조원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
총자산	447.2	399.1	12.1	438.2	2.1
금융자산	69.7	61.9	12.6	65.5	6.4
상각후원가측정대출채권	361.9	320.1	13.1	353.7	2.3
원화대출금	273.3	249.3	9.6	268.0	2.0
외화대출금	24.5	20.0	22.5	23.9	2.5
매입외환	5.3	5.8	-8.6	6.3	-15.9
총부채	418.3	372.4	12.3	409.9	2.0
예수부채	317.8	291.5	9.1	311.7	2.0
차입부채	24.8	20.7	19.3	24.4	1.6
발행부채	44.7	37.5	19.1	42.4	5.4
자기자본 <sup>1)</sup>	25.8	23.1	11.7	25.3	2.0
자본금	3.6	3.6	-	3.6	-
신종자본증권	2.3	1.9	21.1	2.1	9.5
이익잉여금	21.4	19.3	10.9	21.0	1.9
비지배지분	3.0	3.7	-18.9	3.0	-
그룹 총자산	594.4	525.9	13.0	581.7	2.1
실적신탁 및 AUM	147.3	126.8	16.1	143.5	2.1

## 그룹 총자산 구성비



주1) 지배지분 기준

## II. 2021년 연간 세부 경영실적 (3) 그룹 순영업수익

### 그룹 이자이익

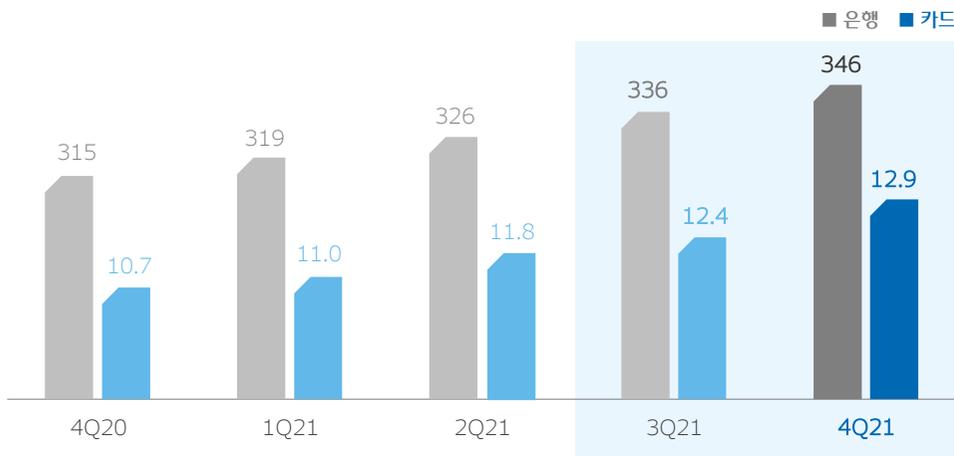
단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
이자이익	6,986	5,999	16.5	1,897	1,766	7.4
이자수익	9,895	9,524	3.9	2,701	2,483	8.8
대출채권	9,071	8,571	5.8	2,468	2,284	8.1
유가증권	747	868	-13.9	211	179	17.9
기타이자부 자산	77	85	-9.4	22	20	10.0
이자비용	2,909	3,525	-17.5	804	717	12.1
예수부채	1,907	2,487	-23.3	540	455	18.7
차입부채	220	270	-18.5	56	68	-17.6
기타이자부 부채	782	769	1.7	209	193	8.3

### 그룹 수수료이익

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
수수료이익	1,471	1,014	45.1	365	376	-2.9
신탁 수수료	213	158	34.8	59	57	3.5
방카슈랑스 수수료	95	84	13.1	21	27	-22.2
수익증권 수수료	60	54	11.1	12	14	-14.3
신용카드 수수료	147	84	75.0	38	34	11.8
기타	956	634	50.8	235	244	-3.7
외환관련 수수료	157	138	13.8	44	40	10.0
전자금융 수수료	132	125	5.6	32	33	-3.0
여신관련 수수료	91	97	-6.2	16	23	-30.4
리스크관련 수수료	375	84	346.4	109	97	12.4

### 이자부자산 (평균)

단위 : 조원



\*분기 기준

### 그룹 비이자이익

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
비이자이익	1,358	822	65.2	266	371	-28.3
수수료이익	1,471	1,014	45.1	365	376	-2.9
외환/파생	440	399	10.3	122	88	38.6
유가증권	394	183	115.3	53	119	-55.5
대출채권평가/매매	125	52	140.4	14	63	-77.8
기타	-1,072	-825	29.9	-287	-276	4.0
예보료/기금출연료	-774	-699	10.7	-202	-197	2.5
리스자산감가상각비	-251	-53	378.0	-73	-65	12.4

# II. 2021년 연간 세부 경영실적 (4) 그룹 판매관리비/그룹 대손비용

## 그룹 판매관리비

단위: 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
판매관리비 계	4,147	3,956	4.8	1,354	937	44.5
인건비	2,701	2,533	6.6	953	585	62.9
일반인건비 (명예퇴직비제외)	2,520	2,331	8.1	772	585	32.0
물건비	787	773	1.8	244	193	26.4
감가상각비	524	521	0.6	130	129	0.8
제세공과	135	130	3.8	28	29	-3.4

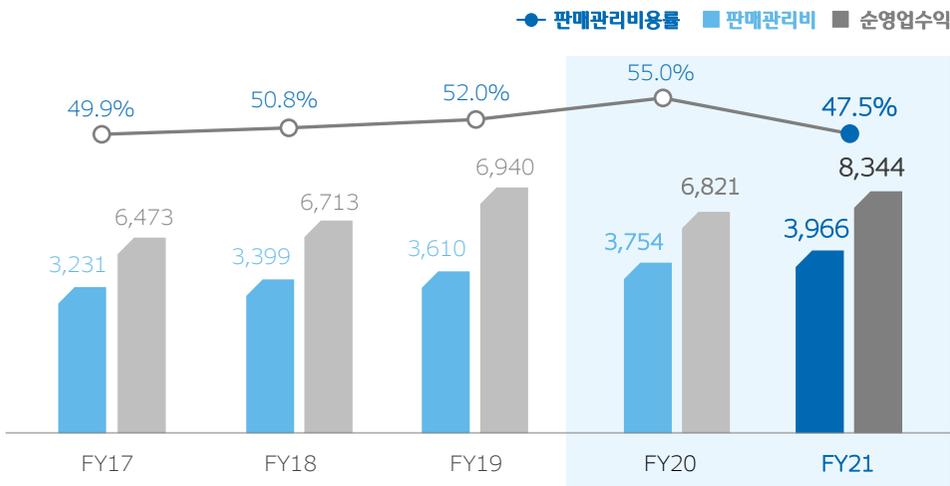
## 그룹 대손비용

구분	FY21	FY20	FY19	FY18	FY17
대손 비용 <sup>1)</sup> (십억원)	537	784	374	330	785
총여신 <sup>2)</sup> (조원)	332.8	299.1	266.4	254.3	238.5

주1) 대손충당금, 미사용한도충당금, 지급보증충당금 전입액의 합(Net), 누적기준  
주2) 말잔 기준

## 판매관리비 및 판매관리비용률 추이 주)

단위: 십억원



· 판매관리비용률 = 판매관리비/(순영업수익(이자이익+비이자이익)), 연결기준

· 주) 명예퇴직비용 제외 : 304십억원(FY17), 225십억원(FY18), 156십억(FY19), 202십억(FY20), 181십억(FY21)

## 대손비용률



· 대손비용률 = 대손비용 / 총여신 평잔 (연결기준, 연환산 기준)

# II. 2021년 연간 세부 경영실적 (5) 조달 및 운용 현황

## 조달현황(은행)

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
원화 조달 합계	308,803	283,893	8.8	302,456	2.1
저금리성 예금 <sup>주)</sup>	147,712	127,200	16.1	143,322	3.1
핵심저비용성 예금	123,310	102,669	20.1	119,875	2.9
MMDA(기업)	24,402	24,531	-0.5	23,447	4.1
저축성 예금	124,579	127,456	-2.3	125,227	-0.5
시장성 예금	3,637	2,130	70.8	2,767	31.4
차입금	9,943	9,176	8.4	10,150	-2.0
사채	22,930	17,930	27.9	20,990	9.2
외화 조달 합계	36,982	31,156	18.7	35,681	3.6
합계	345,785	315,049	9.8	338,137	2.3

· 말잔 기준(은행 별도 기준)

주) 요구불예금, 개인 및 기업자유예금 (MMDA 포함)

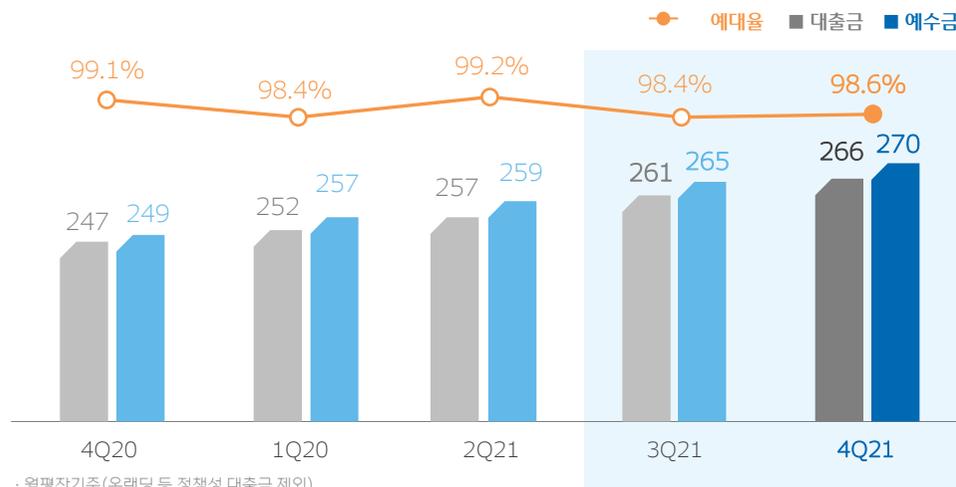
## 대출 현황(은행)

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
대기업	36,359	35,728	1.8	38,740	-6.1
중소기업	110,384	95,825	15.2	108,801	1.5
법인	57,559	47,853	20.3	56,207	2.4
SOHO	52,825	47,972	10.1	52,594	0.4
가계	138,821	130,427	6.4	135,698	2.3
담보부	110,151	101,600	8.4	106,400	3.5
신용	28,670	28,827	-0.5	29,298	-2.1
공공 및 기타	2,535	2,553	-0.7	2,408	5.3
합계	288,099	264,533	8.9	285,646	0.9

· 무수익여신 산정 기준(은행, 신탁, 매입외환, 지급보증 등 포함), 은행 별도 기준

## 예대출 추이

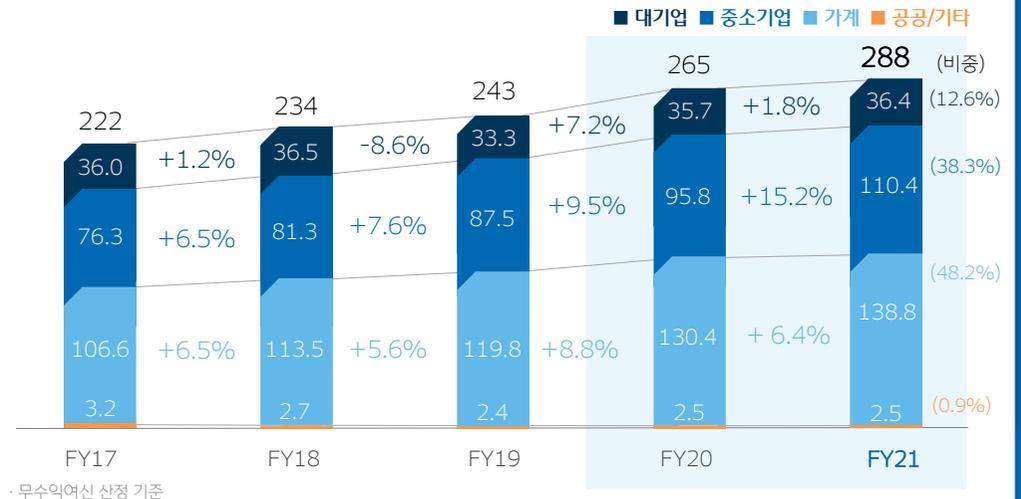
단위 : 조원



· 월평잔기준(온랜딩 등 정책성 대출금 제외)

## 대출 부문별 성장 추이

단위 : 조원



· 무수익여신 산정 기준

## II. 2021년 연간 세부 경영실적 (6) 자산건전성

### 그룹 자산건전성 현황

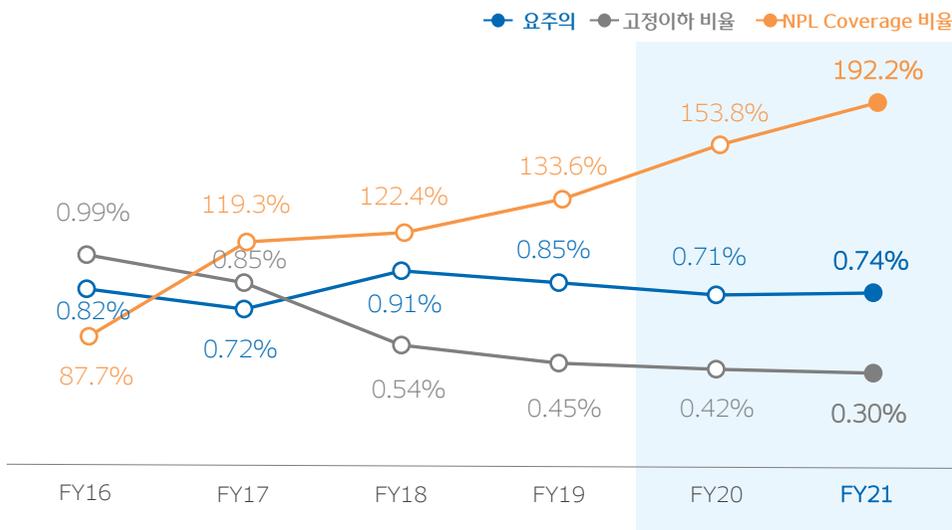
단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%,%p)	3Q21	QoQ(%,%p)
총여신	332,797	299,075	11.3	326,689	1.9
요주의여신	2,468	2,111	16.9	2,458	0.4
	0.74%	0.71%	0.03	0.75%	-0.01
고정이하여신	990	1,256	-21.2	1,027	-3.6
	0.30%	0.42%	-0.12	0.31%	-0.01
총당금 총계	1,903	1,932	-1.5	1,824	4.3
총당금/고정이하채권	192.2%	153.8%	38.4	177.5%	14.7

### 은행 자산건전성 현황

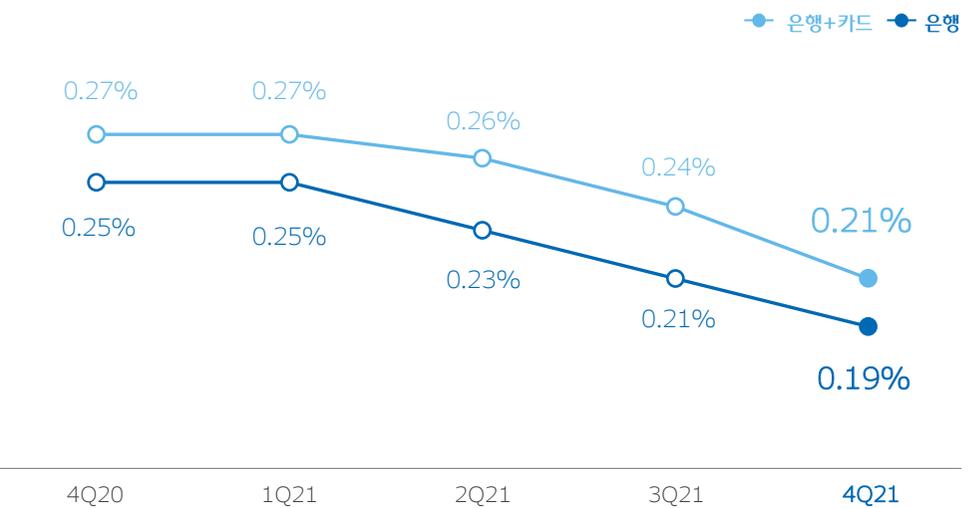
단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%,%p)	3Q21	QoQ(%,%p)
총여신	288,099	264,533	8.9	285,646	0.9
요주의여신	1,670	1,527	9.4	1,770	-5.6
	0.58%	0.58%	-	0.62%	-0.04
고정이하여신	579	855	-32.3	610	-5.1
	0.20%	0.32%	-0.12	0.21%	-0.01
총당금 총계	1,189	1,316	-9.7	1,180	0.8
총당금/고정이하채권	205.5%	154.0%	51.5	193.4%	12.1

· 은행 별도 기준

### 그룹 요주의/고정이하비율/NPL Coverage 비율



### 연체율



# II. 2021년 연간 세부 경영실적 (7) 자본적정성

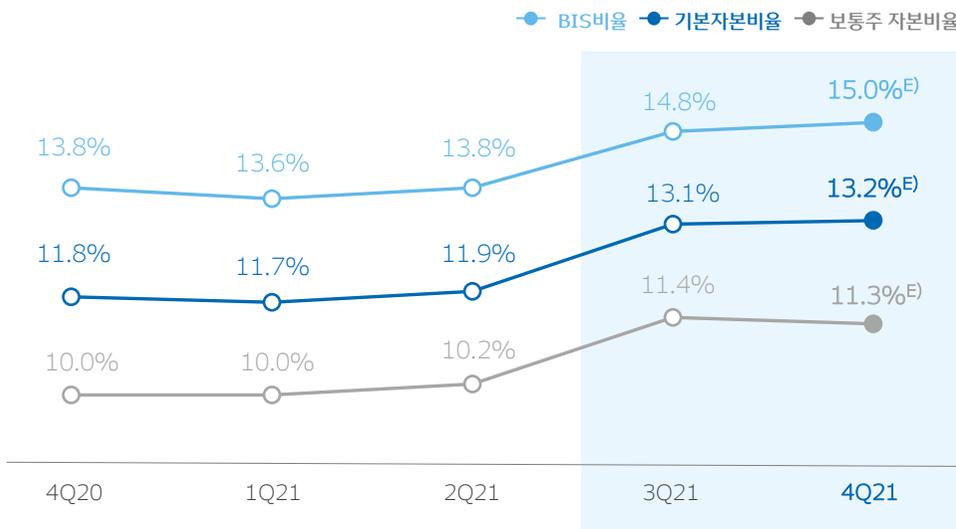
## 그룹 자본적정성 현황

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
자기자본	28,961	27,447	5.5	28,825	0.5
보통주자본	21,962	19,828	10.8	22,187	-1.0
기본자본	25,557	23,361	9.4	25,507	0.2
위험가중자산	193,664	198,269	-2.3	194,322	-0.3

## 은행 자본적정성 현황

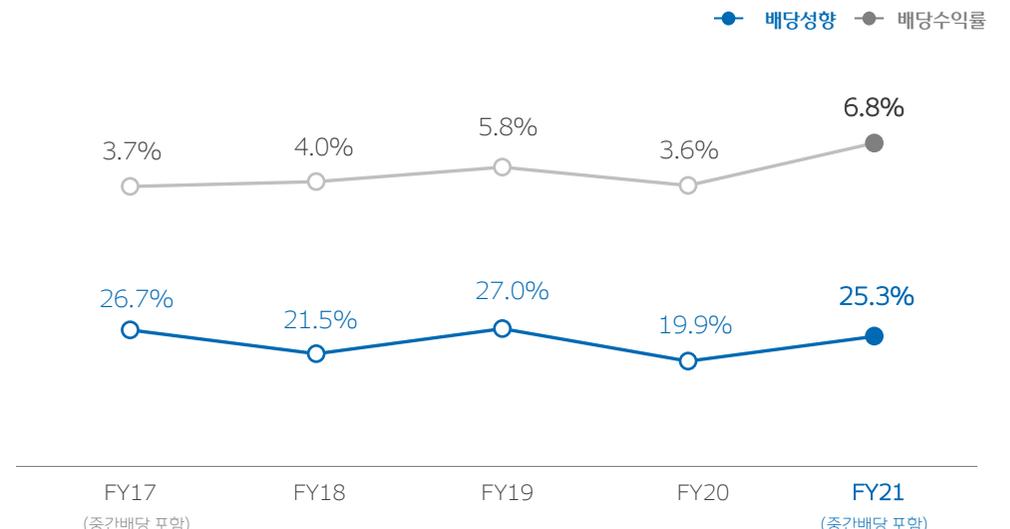
단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
자기자본	25,473	25,269	0.8	26,469	-3.8
보통주자본	20,371	19,155	6.3	21,227	-4.0
기본자본	22,403	21,907	2.3	23,259	-3.7
위험가중자산	157,737	145,755	8.2	158,928	-0.7

## 그룹 자본적정성 비율



· 3Q21 내부등급법 최종 승인

## 배당성향/배당수익률 추이



· FY17~FY18: 은행 기준

# Ⅲ. 주요 자회사 현황 (1) 우리은행 현황

## 연결손익계산서

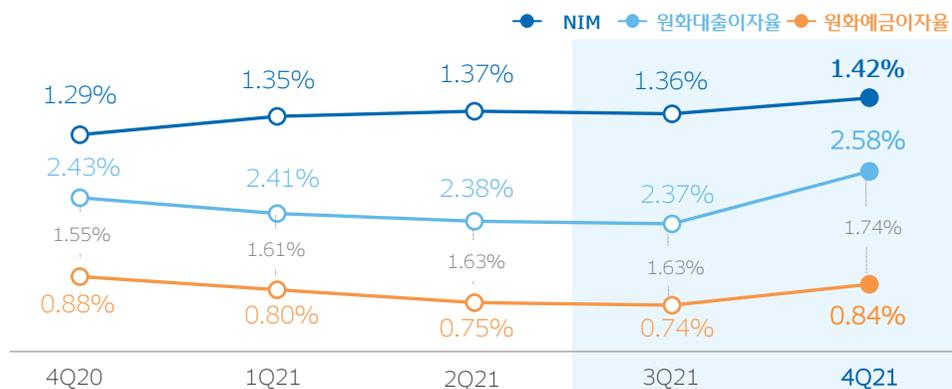
단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
순영업수익	6,876	6,008	14.4	1,765	1,763	0.1
이자 이익	5,922	5,291	11.9	1,610	1,486	8.3
비이자 이익	954	717	33.1	155	277	-44.0
판매관리비 (-)	3,607	3,547	1.7	1,204	798	50.9
충당금적립전영업이익	3,270	2,461	32.9	562	965	-41.8
신용손실에대한손상차손(-)	197	535	-63.2	77	32	140.6
영업이익	3,073	1,926	59.6	485	933	-48.0
영업외이익	103	-138	NA	28	43	-34.9
법인세차감전이익	3,175	1,788	77.6	512	976	-47.5
법인세 (-)	790	418	89.0	120	266	-54.9
당기순이익	2,385	1,370	74.1	392	710	-44.8
지배기업 소유주지분	2,376	1,363	74.3	389	707	-45.0
비지배지분	9	7	28.6	3	3	-

## 연결재무상태표

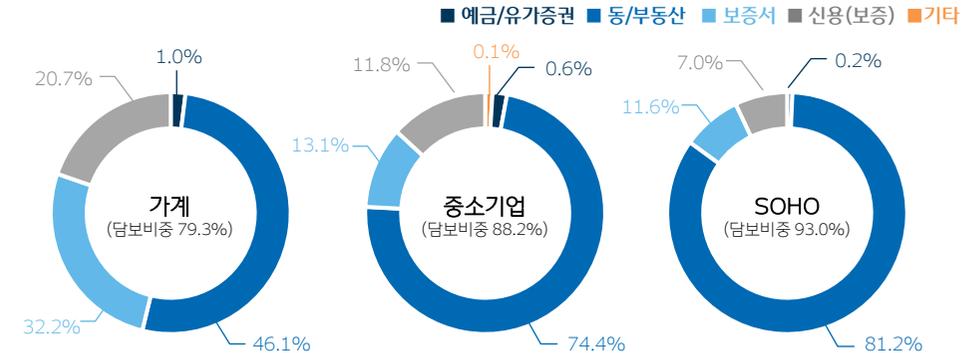
단위 : 조원	FY21	FY20	YoY(%)	3Q21	QoQ(%)
총자산	416.0	374.3	11.1	408.4	1.9
금융자산	68.1	59.4	14.6	63.5	7.2
상각후원가측정대출채권	336.1	300.4	11.9	329.3	2.1
원화대출금	262.2	241.4	8.6	258.1	1.6
외화대출금	24.5	20.0	22.5	23.9	2.5
매입외환	5.3	5.8	-8.6	6.3	-15.9
총부채	391.3	350.8	11.5	384.1	1.9
예수부채	314.8	288.5	9.1	308.6	2.0
차입부채	21.4	19.9	7.5	21.9	-2.3
발행부채	26.5	21.9	21.0	24.6	7.7
자기자본 <sup>1)</sup>	24.6	23.4	5.1	24.3	1.2
자본금	3.6	3.6	-	3.6	-
신종자본증권	2.6	3.1	-16.1	2.6	-
이익잉여금	19.4	17.9	8.4	19.0	2.1
비지배지분	0.1	0.1	-	0.1	-

주1) 지배지분 기준

## NIM/NIS



## 담보별 대출 현황



· 원화대출금 기준

2021년 연간 경영실적 (FY21 BUSINESS RESULTS)

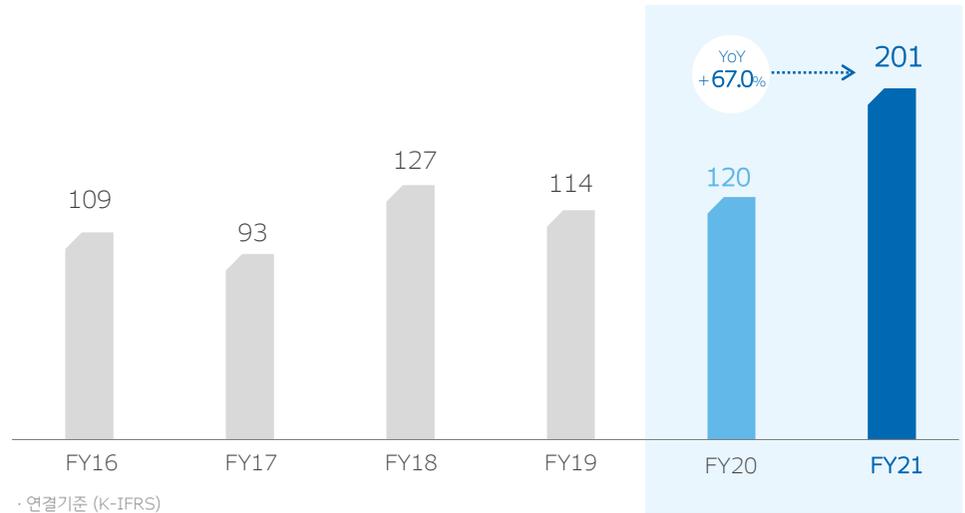
# Ⅲ. 주요 자회사 현황 (2) 우리카드 현황

## 연결손익계산서

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
순영업수익	691	566	22.1	167	180	-6.1
판매관리비 (-)	225	207	8.7	68	54	25.1
충당금적립전영업이익	466	359	29.8	99	126	-19.6
신용손실에대한손상차손(-)	195	202	-3.5	59	54	11.8
영업이익	271	157	72.6	40	72	-43.1
영업외이익	2	2	-	-1	1	NA
법인세차감전이익	273	159	71.7	39	73	-44.9
법인세 (-)	72	39	84.6	13	19	-28.0
당기순이익	201	120	67.0	26	54	-50.9

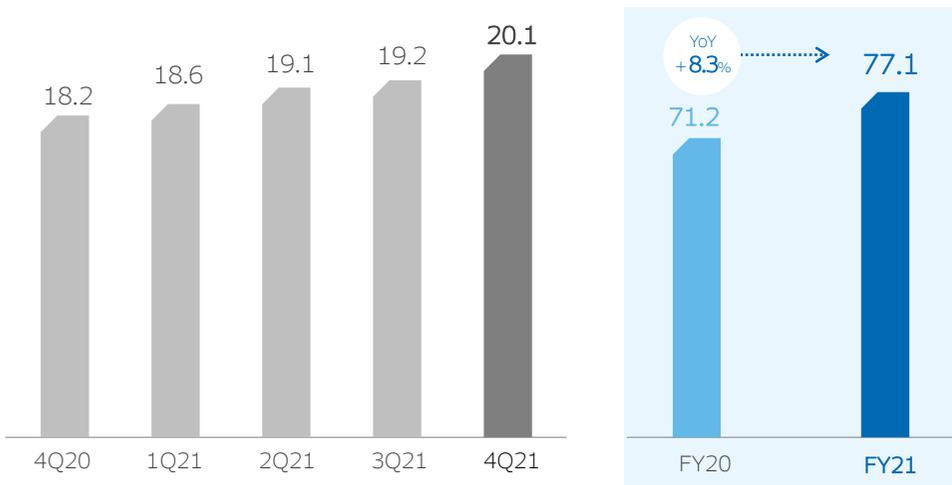
## 당기순이익

단위 : 십억원



## 카드 이용 실적 주)

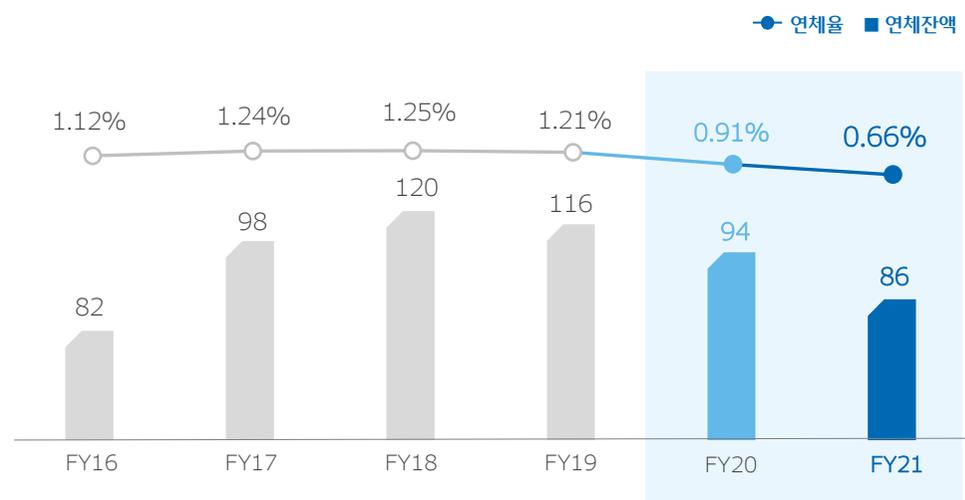
단위 : 조원



· 주) 신용카드, 체크카드 합산 (구매전용카드 매출 제외)

## 연체율

단위 : 십억원



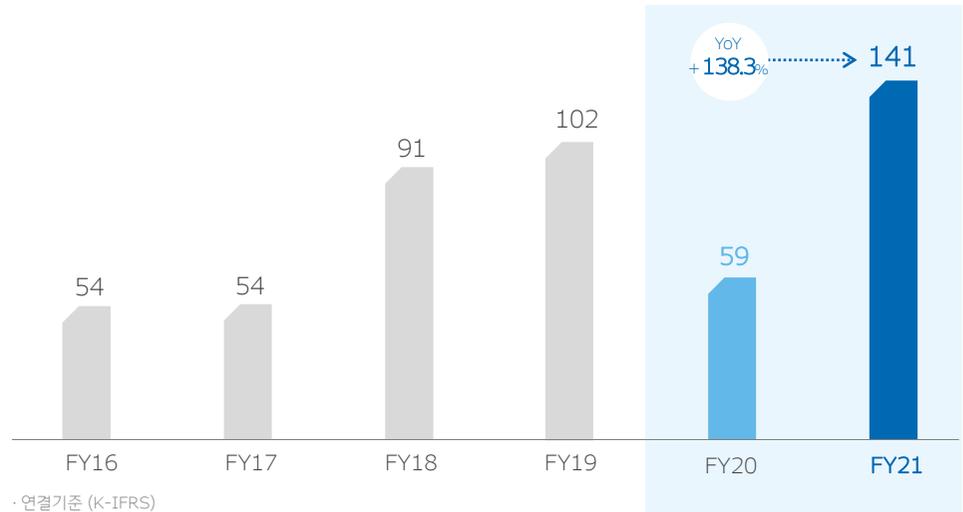
# Ⅲ. 주요 자회사 현황 (3) 우리금융캐피탈 현황

## 연결손익계산서

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
순영업수익	412	357	15.3	115	110	3.9
이자이익	316	294	7.3	89	83	7.2
비이자이익	96	63	52.1	26	28	-5.9
대손비용 (-)	122	114	6.8	70	19	270.9
판매관리비 (-)	99	105	-5.7	28	30	-6.5
기타손익	-17	-39	NA	-1	-	NA
법인세차감전이익	174	99	75.6	16	61	-74.1
법인세 (-)	33	40	-17.0	4	15	-73.9
당기순이익	141	59	138.3	12	46	-74.2

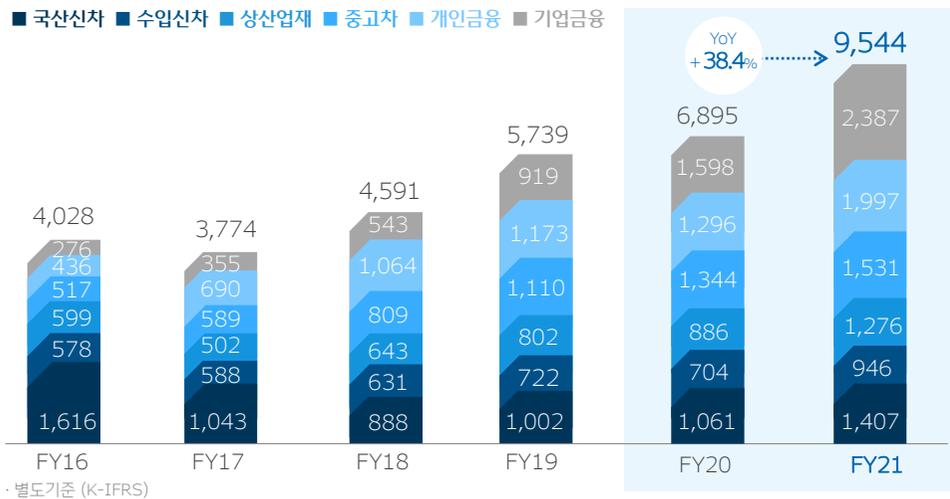
## 당기순이익

단위 : 십억원



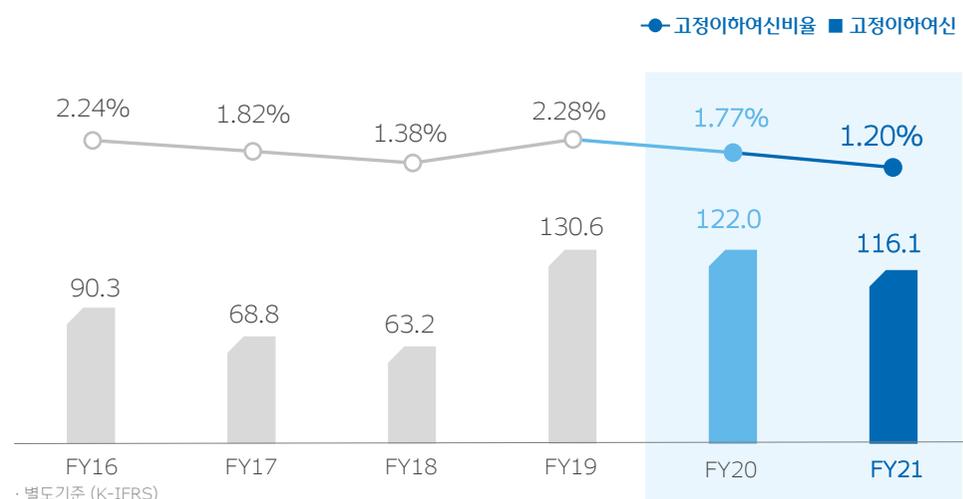
## 대출자산

단위 : 십억원



## 고정이하여신비율

단위 : 십억원



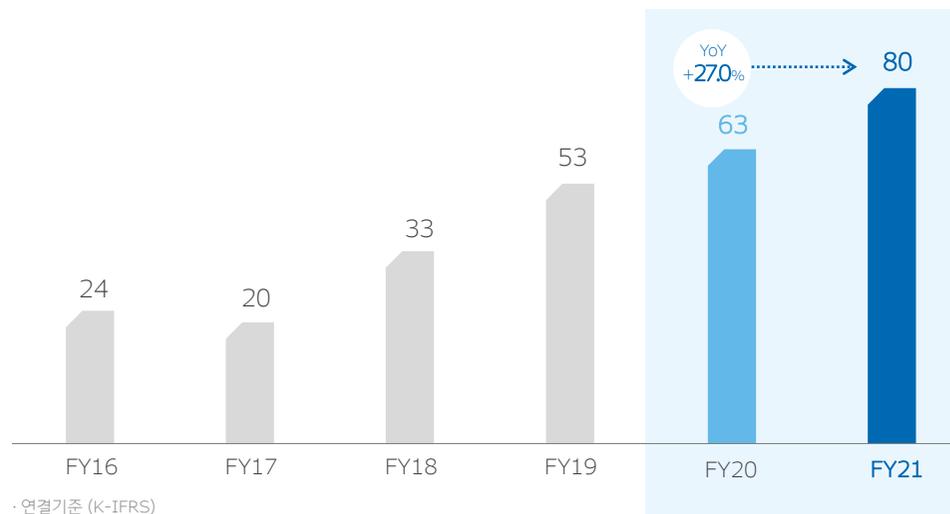
# Ⅲ. 주요 자회사 현황 (4) 우리증권 현황

## 연결손익계산서

단위 : 십억원	FY21	FY20	YoY(%)	4Q21	3Q21	QoQ(%)
순영업수익	158	113	39.8	38	41	-7.1
이자이익	108	78	38.3	29	28	5.9
비이자이익	49	35	43.3	9	13	-34.5
대손비용(-)	2	4	-54.5	5	-1	NA
판매관리비 (-)	51	39	31.9	16	12	29.8
기타손익	-	-	-	-	-	-
법인세차감전이익	104	69	51.7	18	30	-40.6
법인세 (-)	25	6	315.6	4	7	-41.8
당기순이익	80	63	27.0	13	22	-40.2

## 당기순이익

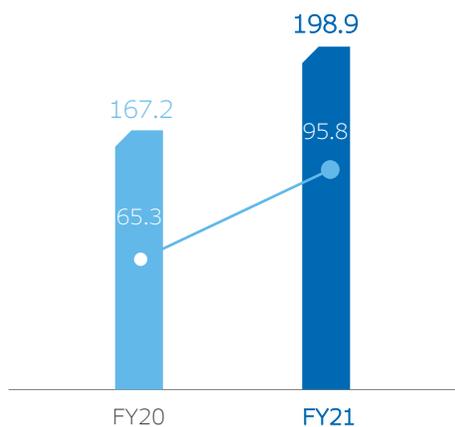
단위 : 십억원



## CMA(note) 및 비대면 고객수

단위 : 천명

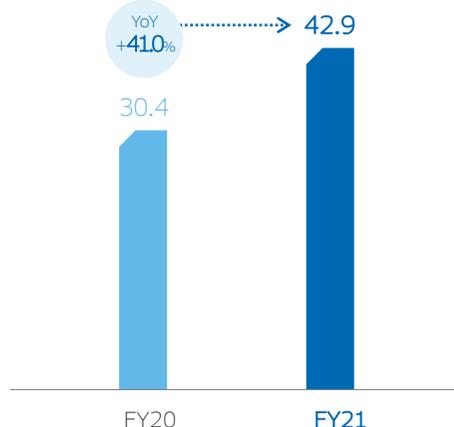
■ CMA(note포함) 고객 수 ● 비대면 고객 수



## IB 관련 이익 추이

단위 : 십억원

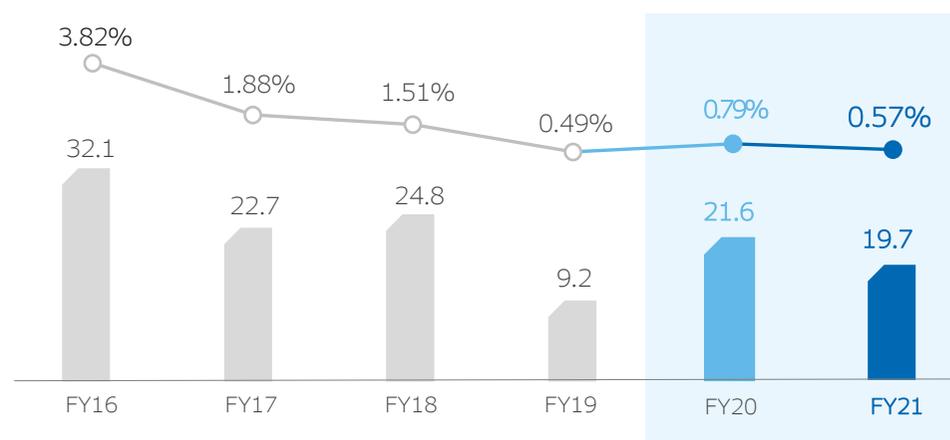
■ IB 관련 이익



## 고정이하여신비율

단위 : 십억원

● 고정이하여신비율 ■ 고정이하여신



## 그룹 중장기 전략 Road Map

2024년까지  
디지털이 강한 글로벌 리딩금융그룹으로 도약 추진

### 중장기 전략 Road-Map

2021년

2022년~

2024년



### 그룹 비전

오늘의 혁신으로 내일의 가치를 만드는 금융그룹

시장을 선도하는 전문 역량으로 미래를 향한 혁신에 집중하여 고객에게 더 나은 가치를 제공합니다.

### 그룹 슬로건



‘하늘 아래 첫번째 은행’의 헤리티지를 계승하여, 고객에게 가장 신뢰받고 사랑받는 금융이 되겠다는 의지를 담았습니다.

## 2022년 그룹 경영전략 방향

### 디지털 기반 종합금융그룹 체계 완성

완전 민영화를 계기로 본격적 사업 확장, 수익창출력 강화, 차별적 디지털 역량 확보 추진

#### 1. 수익·성장기반 확대

- + 비은행 사업포트폴리오 확충
- + 자회사 주요사업 경쟁우위 제고

#### 2. 디지털 超혁신 추진

- + 고객 중심 플랫폼 혁신
- + 데이터 기반의 차별화된 금융 경쟁력 제고
- + 디지털 新사업 발굴/추진

#### 3. 핵심성장동력 육성

- + 자산운용 역량 제고
- + CIB 고도화
- + 글로벌사업 경쟁력 강화

#### 4. 선제적 리스크 관리 강화

- + 잠재 리스크 관리 정교화
- + 리스크 관리 스펙트럼 확대
- + 내부통제 관리 및 소비자보호 강화

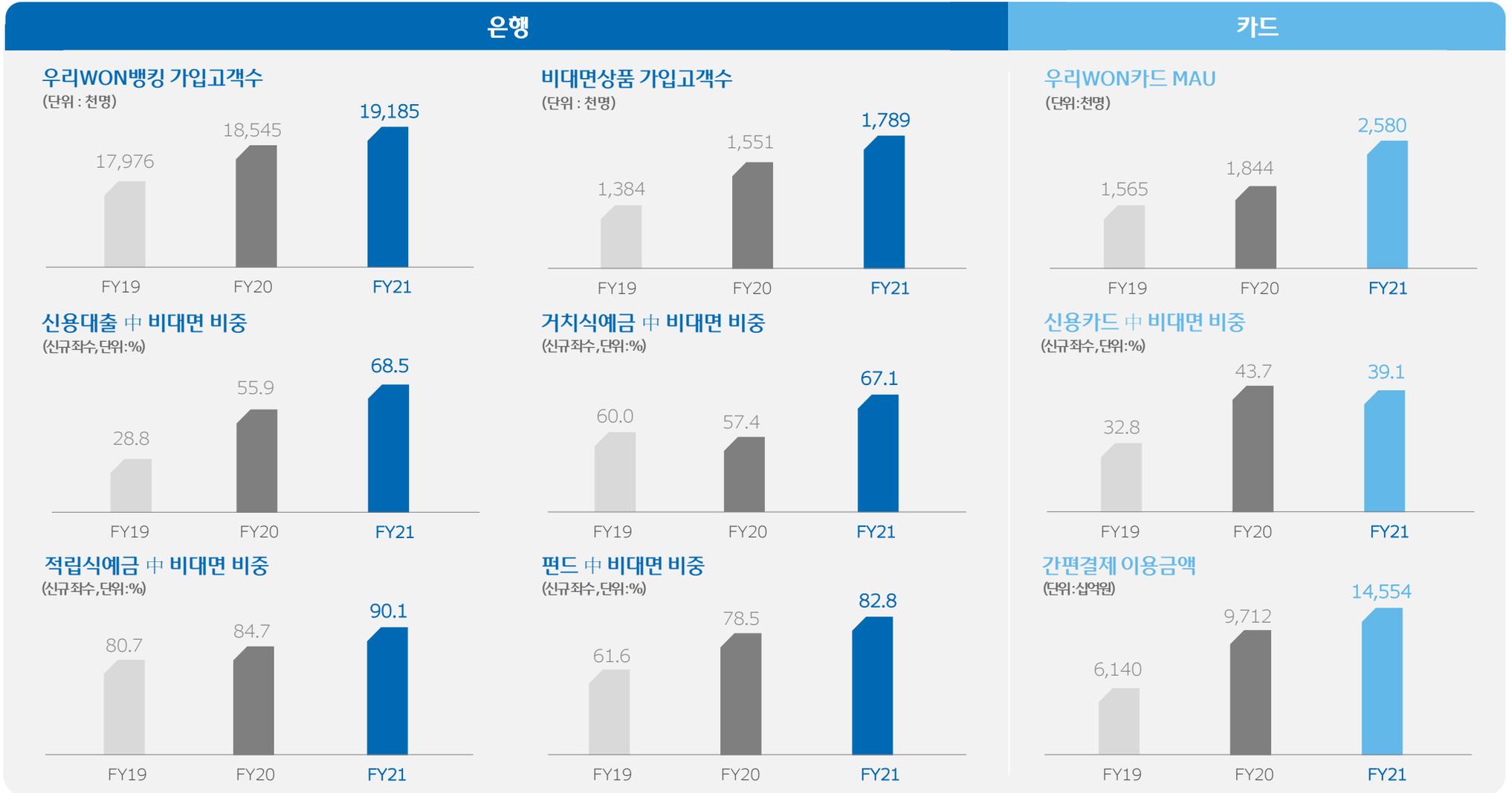
#### 5. 기업문화·브랜드·ESG Level-up

- + 新기업문화 확산
- + 그룹 브랜드 경쟁력 강화
- + ESG경영체계 고도화

#### 6. 그룹시너지·경영효율성 제고

- + 자회사간 시너지 협업 확대
- + 비용 절감 및 경영 효율성 제고

# IV. Appendix : (2) 주요 디지털 성과(은행, 카드)



『Digital First』 4대 전략

01 모바일 경쟁력 강화

新시장/사업/기술경쟁  
우위 구축

채널/프로세스  
Digitalization

04 디지털 기반 체질 개편

# IV. Appendix : (3) 주요 ESG 성과

ESG경영 元年, ESG 거버넌스 구축,  
ESG 비전 및 전략체계 수립,  
글로벌 이니셔티브 확대 등 추진

2021년 국내외 주요 ESG  
평가에서 국내 금융그룹  
상위 수준의 ESG 등급 획득

## 우리금융그룹 ESG 추진 현황

2020.12 • 탈석탄금융 선언

2021.01 • 그룹 ESG경영협의회 신설  
그룹 ESG경영원칙 수립 및  
CDP\* · TCFD\* 지지선언



2021.07 • 그룹 ESG 비전 및  
중장기 추진전략 수립



2021.07 • 지속가능경영보고서 발간

2021.08 • 적도원칙 및 PCAF\* 가입

2021.09 • SBTi\* 가입

2022.01 • TNFD\* 가입

2021.03 • 이사회 내 ESG경영위원회  
신설

2021.04 • ESG금융 원칙 등 ESG관련  
주요 원칙/정책 제개정



## 2021년 주요 ESG 평가



MSCI\* ESG평가  
"AA"등급 획득  
(전년대비 2등급 상향)



KCGS\* ESG평가  
"A"등급 획득  
(전년대비 1등급 상향)



Dow Jones  
Sustainability Indexes

DJSI\* ESG 평가  
Asia-Pacific  
최초 편입



- PRB: 책임은행원칙
- CDP: 탄소정보공개
- TCFD: 기후관련 재무정보공개 협의체
- PCAF: 탄소회계금융협회
- SBTi: 과학기반 감축목표 이니셔티브
- TNFD: 자연관련 재무정보공개 협의체
- MSCI: 모건스탠리캐피털인터내셔널
- KCGS: 한국기업지배구조원
- DJSI: 다우존스지속가능경영지수

# Q & A

 **우리금융그룹**